

«РАССМОТРЕНО»:
Педагогическим советом
МБОУ ДО ДЮСШ
Протокол №2
от «19» сентября 2018 г.

«УТВЕРЖДЕНО»:
Директор МБОУ ДО ДЮСШ
А.Н. Багин
Приказ № 99/2
от «28» сентября 2018 г.



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

муниципального бюджетного образовательного учреждения
дополнительного образования
«Детско-юношеская спортивная школа»
на 2018-2023 г.г.

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

Содержание	стр.
1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА	3
1.1. Структура программы	4
1.2. Приоритетные направления Программы	4
2. ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ОБ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ	5
3. ОСНОВАНИЯ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММЫ	6
4. СРОКИ, ЭТАПЫ И ПРОГНОЗЫ РАЗВИТИЯ УЧРЕЖДЕНИЯ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	7
5. ПОДПРОГРАММЫ (МОДЕЛИ) ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ УЧРЕЖДЕНИЯ	8
6. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОГРАММЫ И ИНДИКАТОРЫ ДЛЯ ОЦЕНКИ ДОСТИЖЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ	13
7. ВОЗМОЖНЫЕ РИСКИ И МИНИМИЗАЦИЯ ИХ ВЛИЯНИЯ	14
8. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ, КООРДИНАЦИИ КОНТРОЛЯ И МОНИТОРИНГА ИСПОЛНЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ УЧРЕЖДЕНИЯ.	15
9. ЗАКЛЮЧЕНИЕ	17

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа развития муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» (далее Учреждение), представляет себе нормативно-управленческий документ, определяющий как в Учреждении, с учетом конкретных социально-педагогических условий, реализуется педагогическая система дополнительного образования в сфере развития физической культуры и спорта. В то же время Программа развития представляет собой описание комплекса организационно-педагогических мер обеспечения эффективного взаимодействия всех участников образовательных отношений Учреждения в достижении поставленных целей.

Основания для разработки программы:

- Конституция Российской Федерации;
- Федеральный закон от 29.12.2012 г. №273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации";
- Федеральный закон от 04.12.2007 г. №329-ФЗ «О физической культуре и спорта в Российской Федерации»;
- Приказ Минспорта России от 27.12.2013 № 1125 «Об утверждении особенностей организации и осуществления образовательной, тренировочной и методической деятельности в области физической культуры и спорта»;
- Распоряжение Правительства РФ от 15 мая 2013 г. N 792-р Об утверждении государственной программы РФ "Развитие образования» на 2013-2020 годы;
- СанПиН 2.4.4.3172-14 "Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы образовательных организаций дополнительного образования детей" от 4 июля 2014 года N 41;

Главная цель Программы развития - обеспечить динамику развития Учреждения, обеспечение условий для укрепления здоровья детей и подростков путём их массового вовлечения в регулярные занятия спортом, создание психолого - педагогических условий, способствующих развитию и воспитанию детей и юношества, совершенствование физкультурно-спортивной деятельности учреждения.

Реализация основных мероприятий Программы развития Учреждения будет способствовать:

- привлечению детей, подростков и учащейся молодёжи к занятиям физической культурой и спортом;
- развитию у детей и подростков потребности в физическом совершенствовании и здоровом образе жизни;
- созданию необходимых условий для развития личности обучающихся ДЮСШ в избранных видах спорта.

Основными задачами Учреждения дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности являются:

- рациональное использование бюджетных средств и привлечение внебюджетных средств для развития Учреждения;
- создание высокоэффективной организации на принципах единоначалия, коллегиальности, общественного контроля и самостоятельности в соответствии с действующим законодательством;
- внедрение в учебно-тренировочный, тренировочный, воспитательный процессы инновационных педагогических технологий;
- улучшение материально-технической базы для повышения качества тренировочного процесса;
- обеспечение необходимых условий для самосовершенствования и творческого развития личности, формирования здорового образа жизни, профессионального самоопределения детей в возрасте преимущественно от 6 до 18 лет;

- развитие физических, интеллектуальных и нравственных способностей, достижение уровня спортивных успехов сообразно способностям детей и юношества;
- адаптация их к жизни в обществе через участие в общественно-полезных делах;
- оптимальное использование физкультурно-спортивной базы в интересах детей и юношества;
- повышение доступности качественного дополнительного образования, соответствующего требованиям общества;
- организация содержательного досуга, повышение уровня творческих способностей, раннее выявление и сопровождение одаренных детей.

Сроки реализации Программы: 2018-2023 г.г

Ожидаемые результаты реализации программы:

- удовлетворение образовательных потребностей основных участников образовательно-воспитательного процесса;
- улучшение качества предоставляемых образовательных услуг на основе новых технологий развивающего обучения, направленного на саморазвитие и самореализацию детей и педагогов Учреждения;
- повышение профессионального уровня педагогических кадров;
- увеличение и сохранность контингента обучающихся в спортивных секциях;
- тесное взаимодействие с общеобразовательными учреждениями по оказанию методической и практической помощи в организации и проведении спортивных мероприятий;
- усиление значимости образовательно-воспитательной и досуговой деятельности как эффективного средства профилактики беспризорности и правонарушения детей и юношества.
- совершенствование материальной базы школы за счет бюджетного финансирования на выполнение муниципального задания, а так же привлечения внебюджетных средств.

1.1. Структура Программы:

Достижение реализации намеченных целей и задач планируется в три этапа:

Первый этап (2018-2019 годы) – подготовительный – включает анализ деятельности и постепенный переход от режима функционирования в режим развития: формирование учебно-методической и учебно-тренировочной базы. Максимально возможное и эффективное решение кадровых вопросов, структуризация направлений и сфер деятельности, управления и контроля, укрепление и перераспределение материально-технической базы ДЮСШ. Развитие системы взаимодействия с другими образовательными учреждениями.

Второй этап (2020-2021 годы) – реализация режима развития: (формирование научно-методической базы); апробация новых образовательных программ, технологий; расширение сферы услуг; прочное вхождение в образовательное и культурное пространство района и области; создание материально-технической базы достаточного уровня.

Третий этап (2022-2023 годы) – завершающий этап подведения итогов, обобщение, анализ достигнутых результатов и определение перспектив дальнейшего развития Учреждения.

1.2. Приоритетные направления Программы.

Программа представляет собой непрерывную образовательную технологию, которая обеспечивает: для обучающихся - приобретение практических навыков в спортивной деятельности, поддержание здорового образа жизни, формирование необходимых личных качеств и социальных компетентностей; для сотрудников - повышение профессионального уровня, квалификации;

В рамках дополнительного образования - расширение кругозора и раннюю профориентацию.

Опираясь на опыт работы в области развития детского спорта, Программа включает следующие направления:

1. Нормативно-правовое направление, обеспечивающее реализацию прав и свобод ребенка в соответствии с нормативными документами.

2. Методическое направление, заключающееся во внедрении в практику работы ДЮСШ научных разработок в области дополнительного образования детей, в обобщении педагогических технологий, ориентированных на интеграцию ранее полученных знаний с новыми.

3. Организационное направление, предусматривающее организацию и проведение мероприятий программы.

4. Работа с кадрами предусматривает проведение семинаров для педагогов дополнительного образования детей, а также обобщение и распространение передового педагогического опыта.

5. Работа с семьей и общественными организациями, предусматривает мероприятия, направленные на установление партнерских отношений с общественными организациями по поддержке детей и молодежи, вовлечение семей обучающихся в образовательно - воспитательный процесс.

2. ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ОБ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ

Организационно-правовая форма: муниципальное бюджетное учреждение.

Статус: учреждение дополнительного образования;

Тип: физкультурно-спортивная направленность;

Вид: детско-юношеская спортивная школа.

Учреждение выполняет следующие функции:

- осуществление работы по привлечению обучающихся к систематическим занятиям физкультурой и спортом;
- координация деятельности тренеров-преподавателей по реализации дополнительных общеобразовательных программ различных направленностей;
- проведение тренировочной и воспитательной работы среди детей и подростков, направленной на спортивное совершенствование, укрепление их здоровья и всестороннее физическое развитие;
- предоставление обучающимся равных условий для обучения в ДЮСШ, а имеющим перспективу необходимых условий для их спортивного совершенствования;
- способствование развитию физических, интеллектуальных, нравственных способностей, достижению уровня спортивных достижений сообразно способностям;
- оказание всесторонней помощи образовательным учреждениям в организации работы по физкультуре и спорту;
- повышение уровня физической подготовленности и спортивных результатов с учетом индивидуальных особенностей и требований программ по видам спорта;

Учреждение организует работу с детьми в течение всего учебного года. Прием заявлений и зачисление производится в течение всего учебного года при условии наличия свободных мест. Организация обучения строится в соответствии с учебным планом и учебными программами, рассчитанными на 46 недель учебных занятий непосредственно в условиях спортивной школы и дополнительно 6 недель – в условиях спортивно-оздоровительного лагеря и (или) по индивидуальным планам обучающихся на период их активного отдыха.

В ДЮСШ работает 22 тренера-преподавателя. Функционируют 8 отделений по видам спорта: легкая атлетика, лыжные гонки, футбол, волейбол, хоккей, бокс, греко-римская борьба, баскетбол.

На 1 сентября 2018 года в Учреждении обучается 795 обучающихся. Ежегодно эта цифра меняется. Основной формой работы с обучающимися являются занятия в спортивных группах. Содержание деятельности групп определяется тренером-преподавателем с учетом учебных планов и дополнительных общеразвивающих образовательных программ.

В Учреждении ведется методическая работа, направленная на совершенствование образовательного процесса, программ, форм и методов деятельности, мастерства педагогических работников. С этой целью в Учреждении постоянно работает педагогический совет. Порядок его работы определяется Положением о педагогическом совете.

3. ОСНОВАНИЯ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ ПРОГРАММЫ

Основной предпосылкой для разработки Программы развития Учреждения на 2018-2023 гг. стало осознание необходимости объединения усилий всех заинтересованных сторон и поиск путей для *решения следующих проблем*:

- недостаточный уровень мотивированной потребности у подрастающего поколения укреплять свое здоровье через физическую культуру и спорт;
- необходимость обеспечения массовости в спорте;
- внедрения активной организации пропаганды занятий физической культурой и спортом, как составляющей части здорового образа жизни.
- необходимость усиления патриотического воспитания среди подрастающего поколения;
- улучшение и укрепление материально-технической базы и спортивной инфраструктуры;
- поиск дополнительных путей финансирования детско-юношеского спорта;

Современные прогнозы развития общества требуют от учреждений дополнительного образования особого внимания к физическому и духовному здоровью подрастающего поколения.

В связи с этим следует выделить *ведущие принципы деятельности учреждения*:

- добровольность, доступность, ориентация на свободное самоопределение и самореализацию личности ребенка;
- сочетание индивидуальных и групповых форм работы;
- творческое сотрудничество тренеров-преподавателей и детей, которое имеет системный подход к постановке и решению задач обучения, воспитания, развития личности и её самоопределению.

Соблюдение выше перечисленных принципов способно обеспечить:

- развитие у детей самостоятельности и способности к самоорганизации;
- формирование и развитие умения отстаивать свои права;
- развитие готовности к сотрудничеству, способности к созидательной деятельности.

Развитие образовательного учреждения должно основываться на анализе его потенциала.

Программа развития отражает педагогические возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы. Реализация программы может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении.

Программа развития носит открытый характер. Она исходит из того, что в процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления. В случае успешной реализации мер программы неизбежно будет расширяться круг людей, активно участвующих в решении проблем развития учреждения, которые станут инициаторами новых проектов. В связи с этим план, включённый в данную программу, нельзя рассматривать как исчерпывающий. Он может и должен быть дополнен новыми планами, отражающими новые потребности социума и новые возможности учреждения.

Проблемно-ориентированный анализ, проведенный в школе выявил ряд ключевых проблем, которые необходимо решать при переводе ее в новое состояние в разрезе программы 2018-2023 г.г.

Выявление значимых для школы проблем происходило посредством процедуры экспертной оценки и группового обсуждения, в которых приняли обсуждения педагоги и администрация школы.

Проблемы МБОУ ДО ДЮСШ:

1. Обучающиеся:

- _ слабое здоровье обучающихся, компьютеризация, интернет-зависимость, информационная загруженность современных младших школьников создают трудности в тренировочной работе;
- _ сложности из-за больших нагрузок в общеобразовательной школе (приход на тренировку не вовремя или даже их пропуск по неуважительным причинам);

2. Педагогические кадры:

- _ нехватка молодых специалистов;
- _ недостаточная квалификация тренеров-преподавателей.

3. Программно-методическое обеспечение:

- _ тренеры-преподаватели слабо владеют навыками научно-исследовательской деятельности;
- _ сложность привлечения педагогов к разработке авторских программ в силу производственной занятости.

4. Материально-техническая база:

- _ отсутствие специализированных спортивных залов;
- _ недостаточное финансирование материально-технического обеспечения;
- _ слабое финансирование тренировочных сборов и сборных команд на участие в соревнованиях.

Эти проблемы должны решаться не только учреждением, но и совместными усилиями всех заинтересованных организаций, ведомств, муниципальных организаций.

4. СРОКИ, ЭТАПЫ И ПРОГНОЗЫ РАЗВИТИЯ УЧРЕЖДЕНИЯ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

Программа развития Учреждения рассчитана на 5 летний период с 2018 по 2023 гг. и состоит из 3-х этапов:

1. Подготовительный этап (2018-2019г.).

Цель: Выявление перспективных направлений развития школы и моделирование ее нового качественного состояния в условиях модернизации образования.

Задачи:

- _ диагностический анализ деятельности школы;
- _ выявление проблем в деятельности школы;
- _ определение приоритетных направлений развития;
- _ изучение современных педагогических технологий с целью их использования в образовательном и воспитательном процессе;

На первом этапе планируется:

- _ скоординировать деятельность всех субъектов Программы;
- _ выработать стабильную систему тренировочных занятий по избранным видам спорта в Учреждении с использованием новейших методик и рекомендаций;
- _ увеличение общего количества обучающихся в ДЮСШ не менее чем на 5% по сравнению с предыдущим годом;
- _ повышения педагогической квалификации тренеров-преподавателей;
- _ увеличение общего количества зрелищных спортивно-массовых мероприятий, приуроченных к праздничным датам, проводимых на территории муниципального

района в Учреждения не менее чем на 5% по сравнению с предыдущим годом, с целью популяризации и пропаганды физической культуры и здорового образа жизни, привлекая к спортивным мероприятиям спортсменов всех поколений;

- организация информационного сопровождения проведения спортивных мероприятий и праздников в СМИ;
- обеспечение качественной подготовки одаренных детей и подростков к участию в соревнованиях различного уровня.

2. Этап реализации режима развития (2020-2021г.).

Цель: Переход образовательного учреждения в новое качественное состояние.

Задачи:

- внедрение и использование в образовательном и воспитательном процессах передовых педагогических технологий, способствующих развитию творческой одарённости обучающихся, формированию навыков гражданского поведения и укреплению здоровья;
- разработка и апробация новых образовательных программ;
- совершенствование образовательного пространства и содержания образования;

На втором этапе планируется:

- укрепление материально-технической базы Учреждения;
- создание условий для творческой работы и роста профессионального мастерства всех участников образовательного процесса;
- увеличение количества спортсменов, имеющих массовые спортивные разряды;
- обеспечение качественной подготовки одаренных детей и подростков к участию в соревнованиях различного уровня.

3. Завершающий этап (2022-2023).

Цель: Анализ достигнутых результатов и определение перспектив дальнейшего развития Учреждения. Фиксация созданных прецедентов образовательной практики и их закрепление в локальных нормативных актах организации.

Задачи:

- обобщение результатов работы педагогического коллектива школы за 3 года.
- соотношение результатов реализации Программы развития с поставленными целями и задачами.
- определение перспектив и путей дальнейшего развития Учреждения.

На третьем этапе планируется:

- организация мониторинга хода исполнения и промежуточных результатов Программы;
- разработка необходимых изменений и дополнений в Программу по мере выполнения мероприятий Программы;
- увеличение общего количества обучающихся в Учреждении не менее чем на 15%
- увеличение количества спортсменов, имеющих массовые спортивные разряды;
- продолжить работу по выявлению и поддержке одаренных детей и подростков;
- завершить модернизацию и обновление материально-технической базы Учреждения.

5. ПОДПРОГРАММЫ (МОДЕЛИ) ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ УЧРЕЖДЕНИЯ.

Ведущие направления ДЮСШ представлены в основных образовательных проектах (моделях развития). Ключевая идея развития учреждения создание такой модели обучения, которая позволила бы решить вопросы развитие массового спорта, здорового образа жизни воспитание личности с высоким самопознанием. Всего в программе развития 8 проектов (моделей):

1. «Одаренность»

Цель: Выявлять на ранней стадии одаренных детей и обеспечение качественной подготовки их к участию в соревнованиях различного уровня.

Задачи:

- создание оптимальных условий для развития и совершенствования таланта одаренных детей.
- поддержка и материальное обеспечение одаренных детей.
- увеличение числа победителей и призеров соревнований различного уровня;
- активизация подготовки спортсменов-разрядников.

План развития

Направление деятельности	Сроки	Ответственные соисполнители
Обеспечение участия обучающихся школы в соревнованиях и квалификационных турнирах различного уровня	2018-2023гг.	Педагогический состав МБОУ ДО ДЮСШ Администрация
Организация турниров, соревнований, различного уровня по культивируемым видам спорта	ежегодно	Педагогический состав МБОУ ДО ДЮСШ Администрация

2. «Здоровый образ жизни»

Цель: привлечение большего количества детей и подростков к систематическим занятиям физической культурой и спортом, привитие навыков здорового образа жизни.

Задачи:

- формирование у обучающихся, устойчивого интереса к избранному виду спорта активному отдыху и здоровому образу жизни, с целью профилактики вредных привычек (наркотической зависимости, алкоголизма, табакокурения и др.), а также проявлений асоциального поведения в обществе.
- повышение социальной активности подростковой и молодежной среды и создание оптимальных условий для закрепления потребности в спортивном стиле жизни на основе их приобщения к систематическим занятиям физической культурой и избранным видом спорта;

План развития

Направление деятельности	Сроки	Ответственные соисполнители
Увеличение численности обучающихся в спортивно-оздоровительных группах	2018-2021 гг.	Педагогический состав МБОУ ДО ДЮСШ Администрация
Открытие спортивно-оздоровительных групп на основе новых дополнительных общеразвивающих программах	2020-2021 гг.	Администрация МБОУ ДО ДЮСШ
Беседы о вреде употребления наркотиков и алкоголя	ежемесячно	Педагогический состав МБОУ ДО ДЮСШ
Организация и проведение зрелищных спортивно-массовых мероприятий и праздников приуроченных к праздничным датам	ежегодно	Администрация МБОУ ДО ДЮСШ Комитет по ФК и С
Проведение спортивно-семейных праздников и мероприятий «Папа, мама, я – спортивная семья», «Новогодние	ежегодно	Педагогический состав МБОУ ДО ДЮСШ Администрация

старты», «День здоровья» с целью вовлечения родителей (законных представителей) несовершеннолетних в занятия спортом.		
Активная работа со средствами массовой информации: сайт образовательной организации, газета «Искра», другие информационные ресурсы.	ежемесячно	Педагогический состав МБОУ ДО ДЮСШ Администрация

Решаются эти задачи за счет расширения сети спортивно-оздоровительных групп, открытия новых общеразвивающих программ по видам спорта. На этом этапе подготовки происходит формирование у обучающихся стойкого интереса к систематическим занятиям спортом, обучение основным двигательным навыкам, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств, профилактика вредных привычек и правонарушений.

3. «Антитеррор»

Цели:

- формирование у подрастающего поколения по средствам занятий спортом понятия Родины в жизни человека, воспитание нравственности, чувства патриотизма;
- воспитание у подрастающего поколения по средствам занятий спортом чувства гордости, уважения и ответственности перед своим Отечеством;
- предупреждение террористических и экстремистских проявлений на территории Учреждения;
- совершенствование системы профилактических мер антитеррористической и антиэкстремистской направленности.

Задачи:

- выявление причин и условий, способствующих возникновению и распространению терроризма и экстремизма в Учреждении.
- проведение информационно-пропагандистской работы, направленной на формирование негативного отношения обучающихся в Учреждении к проявлениям террористической и экстремистской идеологии;
- оптимизация взаимодействия Учреждения с исполнительными органами государственной власти и органами местного самоуправления по предотвращению и ликвидации последствий проявлений терроризма и экстремизма.

4. «Лето»

Цель: Создание условий для продолжения тренировочного процессов в досуговый период.

Задачи:

- укрепление здоровья, привитие навыков здорового образа жизни и стойкого интереса к занятиям в избранном виде спорта;
- повышение уровня разносторонней физической и функциональной подготовленности;
- совершенствование технической подготовленности;
- формирование благоприятной эмоционально-психологической атмосферы в коллективе.

План развития

Направление деятельности	Сроки	Ответственные соисполнители
Разработать план работы в летний оздоровительный период	ежегодно	Педагогический состав МБОУ ДО ДЮСШ Администрация
Увеличение количества обучающихся выезжающих в летние спортивные лагеря	ежегодно	Администрация МБОУ ДО ДЮСШ

и лагеря дневного пребывания		
Работа в лагерях с дневным пребыванием	ежегодно	Педагогический состав МБОУ ДО ДЮСШ
Обеспечение участие в спортивных и культурно-массовых мероприятиях района и области в досуговый период	ежегодно	Педагогический состав МБОУ ДО ДЮСШ Администрация

5. «Методическая служба».

Цели:

- создание новой модели методической службы в ДЮСШ;
- реализация программ по видам спорта, обеспечивающих гармоничное развитие личности обучающегося в системе дополнительного образования;
- обеспечение гибкого и оперативного руководства методической работы в ДЮСШ;
- повышение теоретического уровня и педагогической квалификации руководства и педагогических кадров.

Задачи:

- определение приоритетных направлений методической и исследовательской работы;
- координация деятельности, направленной на развитие методического обеспечения образовательного и воспитательного процесса;
- организация инновационной деятельности, направленной на освоение современных методик, форм, средств и методов образования, новых педагогических технологий;
- внедрение в практику передового педагогического опыта инновационной деятельности;
- создание условий для использования в работе тренера-преподавателя диагностических и обучающих методик;
- стимулирование инициативы педагогического коллектива к занятию опытно-экспертной и научно-исследовательской деятельностью;
- организация методической помощи педагогическим работникам учреждения;
- участие в аттестации педагогических работников;
- оказание помощи в профессиональном становлении молодых специалистов;
- повышение профессиональной квалификации педагогических кадров.

План развития

Направление деятельности	Сроки	Ответственные соисполнители
Проведение внутренней экспертизы учебно-методических и организационно-распорядительных документов (образовательных программ, учебных планов и т.д.);	ежегодно	Заместитель директора по ВР
Создание авторских образовательных программ	2019-2020 гг.	Заместитель директора по ВР Педагогический состав МБОУ ДО ДЮСШ
Диагностика качества обучения, творческой и аналитической деятельности педагога.	2019-2022 гг.	Заместитель директора по ВР Инструктор-методист
Оказание помощи тренерам-преподавателям в проведении учебно-тренировочного процесса	ежедневно	Заместитель директора по ВР Инструктор-методист
Подготовка и проведение процедуры	ежегодно	Заместитель директора по

самообследования		ВР Инструктор-методист Педагогический состав МБОУ ДО ДЮСШ
Активизация работы по обобщению и распространению передового педагогического опыта	2018-2023 гг.	Педагогический состав МБОУ ДО ДЮСШ Администрация ДЮСШ

Основное направление методической работы на современном этапе непосредственно связано с созданием условий для адаптации, становления, развития и самореализации педагогических работников на основе выявления их индивидуальных особенностей.

6. «Педагогическое образование»

Цель: совершенствование системы подготовки, повышения квалификации, переподготовки, аттестации педагогических кадров ДЮСШ.

Задачи:

- обеспечение образовательного процесса в МБОУ ДО ДЮСШ по видам спорта педагогическими работниками высокой квалификации;
- создание условий для личной заинтересованности и мотивированности педагогического персонала в повышении своей квалификации.

План развития

Направление деятельности	Сроки	Ответственные исполнители
Создание системы поощрений (стимулирования) работников, добивающихся значительных результатов	ежегодно	Администрация ДЮСШ
Поддержка молодых специалистов	2018-2023 гг.	Администрация ДЮСШ
Поддержка тренеров-преподавателей, занимающихся внедрением новых инновационных технологий в учебно-тренировочный процесс	2018-2023 гг.	Заместитель директора по ВР Инструктор-методист
Повышение квалификации тренерского состава через проведение совместных семинаров, мастер-классов., обучения в институтах повышения квалификации	2019-2023 гг.	Администрация ДЮСШ

Качественным показателем проводимой работы является рост уровня педагогического мастерства. Педагоги являются исследователями своей деятельности, умеют анализировать и прогнозировать результаты образовательной деятельности, обосновывать избирательные технологии и методики, способны обобщить свой опыт работы и программировать последующую деятельность.

7. «Экономическое развитие»

Цель: организация и совершенствование финансовой деятельности МБОУ ДО ДЮСШ.

Задачи:

- развитие внебюджетной деятельности, целью дальнейшего развития и совершенствования материально-технической базы учреждения;
- привлечение внебюджетных источников к физической культуре и спорту с целью объединения бюджетных и внебюджетных средств, направленных на развитие спорта в ДЮСШ.

План развития

Направление деятельности	Сроки	Ответственные соисполнители
Развитие внебюджетной деятельности (привлечение меценатов, депутатов, пожертвований и т.д.)	2019-2023 гг.	Администрация ДЮСШ
Участие в социальных проектах, конкурсах, с целью привлечения дополнительных финансовых средств (гранты)	2021-2023 гг.	Администрация ДЮСШ
Разработка плана мероприятий, направленных на создание имиджа Учреждения и привлекательности для спонсоров и инвесторов.	2020-2023 г.	Администрация ДЮСШ

Затраты бюджетов всех уровней на физическую культуру и спорт сегодня-это инвестиции в будущее, развитие массового спорта, кадровый потенциал Ии здоровье нации.

8. «Социальное партнерство»

Цель: расширение взаимодействия и партнерских связей среди всех физкультурно-спортивных организаций, на территории района, области, которые позволят не потерять контингент обучающихся, развить физические, интеллектуальные и нравственные качества, достичь уровень спортивных успехов сообразно своим способностям.

Задачи:

- организация совместной работы с педагогическими коллективами, образовательными организациями, общественными организациями с целью совершенствования образовательной деятельности, учебных программ, форм и методов деятельности Учреждения в рамках партнерских связей;
- поиск ресурсных возможностей на безвозмездной основе для реализации программ по видам спорта.

6. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОГРАММЫ И ИНДИКАТОРЫ ДЛЯ ОЦЕНКИ ДОСТИЖЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ.

Реализация поставленных программных задач и основных направлений деятельности по развитию МБОУ ДО ДЮСШ в 2018-2023 гг. должна способствовать достижению следующих проектируемых результатов и эффективности:

Оздоровительный эффект:

- увеличение числа детей и подростков, систематически занимающихся в Учреждении на 5% на первом этапе и 15% на третьем этапе;
- формирование и закрепление потребности в спортивном стиле жизни среди детей и подростков.

Воспитательный эффект:

- формирование у детей и подростков навыков культуры общения, поведения, быта, морально-эстетических и волевых качеств;
- развитие у обучающихся на раннем возрасте готовности к сотрудничеству, способности к созидательной деятельности;
- формирование модели выпускника спортивной школы – личность, уважающая себя, осознающую свою ценность и признающая ценность другой личности, способная сделать выбор в ситуации морального выбора и нести ответственность перед собой и обществом.

Обучающий эффект:

- получение обучающимися знаний и навыков соблюдения норм здорового образа жизни, гигиены, здорового питания, режимности, самоконтроля, умения проявить себя в сложной или критической ситуации;
- развитие у детей и подростков самостоятельности и способности к самоорганизации.

Социальный эффект:

- профилактика вредных привычек, наркомании, табакокурения, алкоголизма, асоциального поведения;
- подготовка к осознанному выбору будущей профессии, а также быстрой адаптации выпускников спортивных школ в современном обществе;
- повышение роли семьи в учебно-воспитательном процессе.

Ресурсный эффект:

- увеличение материально-технической оснащённости Учреждения в части приобретения спортивного инвентаря, оборудования на 10 - 20%;
- создание условий для привлечения в сферу физической культуры и спорта молодых специалистов, их профессионального и творческого развития.

Спортивный эффект:

- выявление и привлечение к специализированной спортивной подготовке и освоению программ в области физической культуры и спорта по избранным видам спорта большего числа перспективных спортсменов для достижения ими высоких стабильных результатов, позволяющих войти в спортивные сборные команды района и области;
- увеличение объёма спортивно-массовых мероприятий, проводимых на территории Еткульского района на 20%, с целью популяризации культивируемых видов спорта и увеличения количества обучающихся;

Осуществление мероприятий, предусмотренных Программой позволит улучшить материально-техническую оснащённость учреждения, даст реальный шанс изменить состояние здоровья детей и подростков, занимающихся в спортивной школе, повысить уровень их физической подготовленности, сформировать культуру здорового образа жизни, сберечь и приумножить ресурсы физического, психологического и духовно-нравственного здоровья, что в итоге позволит воспитать личность, которая в будущем будет влиять на экономическое и нравственное оздоровление общества.

7. ВОЗМОЖНЫЕ РИСКИ И МИНИМИЗАЦИЯ ИХ ВЛИЯНИЯ

Группы рисков	Виды рисков	Отрицательное влияние	Меры по снижению риска
Финансово-экономические	Снижение объема финансирования	Уменьшение финансирования программы	Корректировка бюджета в сторону уменьшения расходов
Социально-экономические	Отсутствие притока квалифицированных и молодых специалистов из-за недостаточного уровня зарплаты педагогов	Отсутствие специалистов по культивируемым видам спорта с необходимой квалификации и, как следствие, снижение качества образовательной деятельности ДЮСШ.	Подготовка выпускников по целевым направлениям школы на обучение в высших учебных заведениях физической культуры. Обучение тренеров без высшего образования в институтах повышения

			квалификации. Приглашение тренеров высокой квалификации для работы в ДЮСШ.
Социально-педагогические	Снижение заинтересованности членов педагогического коллектива в деятельности по реализации программы развития	Ухудшение качества выполнения предусмотренных программой развития мероприятий и проектов, невозможность эффективного решения новых задач и достижения новых результатов образовательной деятельности школы.	Вовлечение членов педагогического коллектива в совместную деятельность по разработке программы развития, мотивация педагогов в рамках системы морального и материального стимулирования, создание благоприятного психологического климата в педагогическом коллективе.
Социальные	Демографический кризис	Уменьшение количества обучающихся и, как следствие, спроса на услуги, оказываемые ДЮСШ.	Обновление содержания образования для привлечения обучающихся к занятиям в ДЮСШ.
Маркетинговые	Неудовлетворенность потребителей услуг (родителей, обучающихся) вследствие ошибки в выборе необходимого направления деятельности школы	Уменьшение спроса на предоставляемые школой услуги	Маркетинговые исследования удовлетворенности предоставляемыми услугами, исследование реального спроса, разработка новых услуг в соответствии с потребностями рынка и повышение их качества
Форс-мажорные обстоятельства	Непредвиденные затраты вследствие резкого роста цен на коммуникационные услуги, оборудование, расходные материалы	Резкое увеличение текущих расходов	Введение жесткого режима снижения текущих расходов и экономного расходования имеющихся ресурсов, поиск и привлечение к сотрудничеству поставщиков услуг по более низким тарифам.

8. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ, КООРДИНАЦИИ, КОНТРОЛЯ И МОНИТОРИНГА ИСПОЛНЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ УЧРЕЖДЕНИЯ.

Для решения поставленных в Программе задач, координации деятельности всех субъектов Программы, осуществления постоянного мониторинга промежуточных результатов, гибкого реагирования на внешние нестабильные социально-экономические условия, в Учреждении создается **Управляющий совет Программой**, призванный:

- координировать деятельность всех субъектов Программы;
- анализировать ход и результаты каждого этапа, уточнять задачи предстоящего этапа;
- согласовывать деятельность различных рабочих и проектных групп;
- уточнять возможности и реальные потребности материально-технического и финансового обеспечения решения основных задач;
- организовывать мониторинг хода и промежуточных результатов Программы и подпрограмм;
- разрабатывать необходимые изменения и дополнения в Программу по мере выполнения мероприятий Программы.

В состав Управляющего совета Программой входят:

- представители всех отделов Учреждения (учебно-спортивный, планово-экономический, технический, кадрового обеспечения);
- представители Родительского комитета;
- представители отделений по видам спорта.

Рабочими документами Программы являются Целевые подпрограммы, в которых конкретизируются решения каждой из задач с указанием сроков, ответственных исполнителей, определяются необходимые ресурсы (кадровые, финансовые, материально-технические).

Программа будет реализована через систему планирования, которая включает в себя ежегодные планы, а также проектную деятельность. Мероприятия Программы конкретизируются в годовых планах работы Учреждения.

Администрация учреждения ежегодно подводит итоги по выполнению этапа Программы и достижению (или не достижению) запланированных показателей на заседании Педагогического совета.

9. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проблемы в деятельности и реализации предыдущей программы развития МБОУ ДО ДЮСШ способствовали разработке целей, задач, развития на последующие годы. Разработанный план мероприятий по реализации программы развития 2018-2023 гг. будет способствовать достижению цели и результатов деятельности.

Мероприятия будут реализованы за счет бюджетных средств и привлечения внебюджетных средств.

Методы, средства и формы учебно-тренировочных процессов программы полностью соответствуют возрасту, интересам и потребностям обучающихся. В основе программы лежит учет индивидуальных особенностей обучающихся, соответствие санитарным и гигиеническим нормам, обеспечение охраны здоровья обучающихся и работников, контроль нагрузки на учебно-тренировочных занятиях.

Результаты поэтапного выполнения программы рассматриваются на заседаниях коллегиальных органов управления ДЮСШ и представляются для рассмотрения учредителю.

Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений. Корректировка программы осуществляется ежегодно в июле — августе. Предложения по корректировке подаются руководителями органов управления ежегодно в мае после обсуждения на заседаниях коллективных органов управления и структурных подразделений. Все изменения утверждаются на педагогическом совете в начале нового учебного года в сентябре.

Выполнение программы обеспечивается за счет бюджетного и внебюджетного финансирования, при активной поддержке спортивных структур и привлечение финансовых средств меценатов и людей не равнодушных к спорту и подрастающему поколению.